



**Nachname, Vorname** Lutz, Volker  
**Jahrgang:** 1968  
**Familienstand:** Verheiratet  
**Nationalität:** Deutsch  
**Wohnort:** Pliening bei München  
**Hauptqualifikationen:** 24 Jahre Erfahrung in IT- Infrastruktur wie Server-, Storage-, Mainframe-, Tape- und Virtualisierungstechnologie  
 21 Jahre Erfahrung in Projekt- und Programmmanagement nach PMI und PRINCE2 Practitioner (zertifiziert)  
 14 Jahre Erfahrung in RZ Migrationen-/Umzüge-Konsolidierungen und RZ Design  
 21 Jahre Erfahrung in IT-Betrieb nach ITIL  
 21 Jahre in Systemmanagement Lösungen  
 Konzipierung, Umsetzung und Einführung von Hochverfügbarkeits-Lösungen  
 Planung und Umsetzung von SAP- und Datenbank Migrationen  
 Übernahme und Leitung von Troubled Projects  
 Hersteller- und Lieferantenmanagement

**Sprachen:**

Sprache	Niveau
German	Muttersprache
English	Verhandlungssicher
French	Basis

**Berufsausbildung:**

11/1990 - 01/1996 Julius-Maximilians-Universität Würzburg  
 Studium der Mathematik  
 Diplom-Mathematiker

11/1988 - 11/1990 Julius-Maximilians-Universität Würzburg  
 Studium der Informatik

**Berufserfahrung:**

03/2016 – heute DCR Consulting  
 Position : Principal Consultant  
 Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Planung und Ausführung komplexer Rechenzentrums-Migrationen-/Umzügen und Konsolidierungen
- Projekt- und Programm Management
- Rechenzentrum Management
- Durchführen von IT Infrastruktur und Rechenzentrum Assessments
- ICT Infrastruktur Optimierung und Konsolidierung

IT Service Continuity Management

10/2011 – 02/2016 Detecon International GmbH  
 Position: Managing Consultant  
 Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projekt- und Programm Management

- Rechenzentrums Management
- ICT Infrastruktur Strategie und Geschäftsmodell
- ICT Infrastruktur Optimierung und Konsolidierung
- ICT Service Einführung
- IT Service Continuity Management

05/1996 - 09/2011

IBM Deutschland GmbH

Position: IT Spezialist, Projektleiter

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Systemsmanagement & Administration, Projektleitung

02/1996 - 04/1996

Bauer &amp; Partner

Position: Software Entwickler

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Software Entwicklung mit Smalltalk gemäß Kundenanforderung

**Spezifische Projekterfahrung:**

07/2020 - heute

Schaeffler: Projektmanagement und Beratung

Herzogenaurach, München

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektmanagement im Rahmen von Rechenzentrumsprojekten
- Trusted Advisor im Rechenzentrum Umfeld

01/2020 – 04/2020

Daimler (Mercedes Benz USA, Daimler Truck North America):

NAFTA Rechenzentrum Konsolidierung Machbarkeitsstudie

Atlanta, Portland, München

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleitung für die Durchführung der Datenerhebung der beiden Einheiten als Vorbereitung der geplanten NAFTA Rechenzentrum Konsolidierung
- Focal Point für die CIO's und SME's der beiden Einheiten
- Erstellung des initialen Future Solution Design's
- Erstellung des initialen Projektplans für die Durchführung der Rechenzentrum Konsolidierung
- Erstellung eines Business Cases als Entscheidungsvorlage der geplanten NAFTA Rechenzentrum Konsolidierung
- Erstellung des finalen Projektreports

07/2019 – 01/2020

Shell: Connectivity Improvement Programm (CIP)

München, Bangalore

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleitung für die Planung und Durchführung eines Umzuges eines lokalen Rechenzentrums in Bangalore
- Provider Management (AT&T, TCS)

09/2018 – 05/2020

Shell: Connectivity Improvement Programm (CIP)

München, Houston

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Globale Leitung des Workstream Internet Breakout Implementierung für die Top 60 Shell Lokationen
- Implementierung der AT&T Flexware Solution für Internet Breakout
- Führung der regionalen Projektleiter (APAC, EMEA und Amerika)

- Focal Point für den Netzwerk Provider AT&T hinsichtlich Internet Breakout Implementierung
  - Supplier Management für Internet Circuit Provider (BT, GTT, Frontier, Colt, AT&T)
  - Implementierung von Aruba Wireless Anchor Controller in diversen Shell Rechenzentren
- 09/2018 – 10/2018 DB Schenker: APAC Rechenzentrum Konsolidierung  
München, Singapur  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung für die Erstellung eines Business Cases als Entscheidungsvorlage der geplanten APAC Rechenzentrum Konsolidierung
  - Focal Point für die Länder CIO's der 17 APAC Länder
  - Erhebung der Netzwerk Latenz Anforderungen der 17 APAC Länder
  - Erweiterung Future Solution Design's
  - Erstellung des finalen Projektreports
- 07/2018 – 09/2018 DB Schenker: APAC Rechenzentrum Konsolidierung  
Singapur  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung für die Durchführung der Datenerhebung in 17 Ländern als Vorbereitung der geplanten APAC Rechenzentrum Konsolidierung
  - Focal Point für die Länder CIO's der 17 APAC Länder
  - Erstellung des initialen Future Solution Design's
  - Erstellung des initialen Projektplans für die Durchführung der Rechenzentrum Konsolidierung
  - Erstellung des finalen Projektreports
- 01/2018 – 03/2018 Business Focal Point hinsichtlich Zeitplanung  
Shell Global Account: RZ Umzug DCPL Platform  
Kuala Lumpur, Cyberjaya  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleiter
  - Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung, Koordination und Durchführung)
  - Subprovider Steuerung
  - Business Focal Point zur Ermittlung von Abhängigkeiten
  - Business Focal Point hinsichtlich Zeitplanung
- 09/2017 – 04/2018 Shell Global Account: AMS DC1 & Westland Exit  
München, Den Haag, Houston, Amsterdam  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleiter
  - Integrierte Migrationsplanung und Migrationsvorbereitung für virtuelle Migrationen sowie physikalische RZ Umzüge
  - Single Point of Contact für die Abstimmungen mit den Shell Geschäftseinheiten (Downstream, Upstream, Trading, Global Functions und TLS)
  - Durchführung und Leitung von RZ Umzügen
  - Providersteuerung (HDS, NetApp sowie SSCS)
  - Vorbereitende Planungen der RZ Rückbauten
  - Programm übergreifendes Reporting
- 04/2017 – 06/2018 Shell Global Account: Programm Babylon  
München, Den Haag, London

## Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleiter
- Integrierte Migrationsplanung
- SME für Rechenzentrums- und IT Infrastruktur Themen, wie
  - Servervirtualisierungsplattform
  - SAP
  - Citrix
  - Exadata
  - SecureCell
- Programm übergreifendes Reporting
- Leitung PMO
- Migrationsvorbereitung

07/2016 – 03/2017

Shell Global Account: Amsterdam Data Center Consolidation  
München, Den Haag, London

## Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

München, Singapur

## Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleiter
- Planung und Durchführungen von Migrationen und physikalischen Umzügen
- Ermittlung der aktuellen und geplanten TSI Rechenzentrum Leistungsfähigkeit und Services für das Ziel Rechenzentrum
- Netzwerk Analyse im Ausgangsrechenzentrum zur Festlegung der Leistungsfähigkeit des Ziel Netzwerkes
- Durchführung von Inventarisierung (Erstellung von Templates und Asset Datenbanken), Durchführung von Gap Analysen, Festlegung des Scopes von Projekten und Durchführung von Onsite RZ Audits
- Unterstützung bei der Analyse von Anwendungs-Abhängigkeiten und Prioritäten
- Projekt Management von begleitenden Projekten, die das Gesamt Program beeinflussen
- Erstellung eines Kommunikationsplans
- Projekt Planung und Reporting inkl. Ressourcen und Budget Kontrolle

04/2014 – 06/2016

Shell Global Account: Houston IC Data Center Relocation

München, Den Haag, Houston

## Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleiter
- Ermittlung der aktuellen und geplanten TSI Rechenzentrum Leistungsfähigkeit und Services für das Ziel Rechenzentrum
- Netzwerk Analyse im Ausgangsrechenzentrum zur Festlegung der Leistungsfähigkeit des Ziel Netzwerkes
- Durchführung von Inventarisierung (Erstellung von Templates und Asset Datenbanken), Durchführung von Gap Analysen, Festlegung des Scopes von Projekten und Durchführung von Onsite RZ Audits
- Unterstützung bei der Analyse von Anwendungs-Abhängigkeiten und Prioritäten

- Projekt Management von begleitenden Projekten, die das Gesamt Program beeinflussen
- Erstellung eines Kommunikationsplans
- Projekt Planung und Reporting inkl. Ressourcen und Budget Kontrolle

01/2014 - 03/2014

EnBW: Datenmigrationskonzept

Karlsruhe/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Subject Matter Expert für Migrationen (SME)
- Erstellung eines übergreifendes Datenmigrationskonzeptes, sowie detaillierte Datenmigrationskonzepte für mehrere Service Module (SAP, Exchange, Active Directory, Oracle, etc.)

01/2014 - 03/2014

EnBW: RZ Migration Feinkonzept

Karlsruhe/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Subject Matter Expert für Migrationen (SME)
- Erstellung eines Feinkonzeptes für die RZ Migration

06/2012 - 12/2013

Volkswagen: ITSCM / BCM

Wolfsburg/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleiter für Erstellung bzw. Vervollständigung und Aktualisierung der ITSCM Wiederanlauf- und Wiederherstellungshandbücher

02/2013 - 11/2013

Knappschaft Bahn See : Feinplanung und Durchführung RZ Migration

Bochum/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Durchführung der Feinplanung für die RZ Migration in einen Ausweichstandort. Begleitung und Koordination bei der Durchführung der RZ Migration. Steuerung der Sub-Lieferanten für die RZ Migration.

07/2013 - 07/2013

EnBW: Konzept RZ Umzug

Karlsruhe/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Evaluierung des RZ Umzuges EnKK auf Basis bestehender Konzepte und Planungsunterlagen. Ziel ist die Qualitätssicherung bestehender Konzepte bzw. Anpassung und Erweiterung.

06/2012 - 06/2012

Knappschaft Bahn See: Deltaanalyse RZ Migration

Bochum/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Durchführung einer Analyse der Planungen für die RZ Migration. Durchführung einer Grobplanung für die RZ Migration. Definition von Arbeitspaketen sowie grobe Abschätzung der Aufwände für die RZ Migration.

05/2012 - 05/2012

AMOS: AGN Service Landscape

- München/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Assessment der AGN Service Landschaft (Architektur der Service Landschaft, Service Katalog, Service Building Block, Service Beschreibung und Service Kalulations Modell)
- 12/2011 - 04/2012  
Huawei Technologies: Global Network and Data center project  
Shenzhen/China  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Teilprojektleiter
  - Evaluierung der aktuellen Rechenzentrum Architektur, Verteilung und Design.
  - Planung der zukünftigen Rechenzentrum Architektur, Verteilung und Design.
- 10/2011 - 11/2011  
Knappschaft Bahn See: IT Assessment  
Bochum/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Durchführung einer Analyse der IT- bzw. Rechenzentrum Infrastruktur.
  - Definition von Einsparpotential innerhalb der IT bzw. des Rechenzentrums.
- 01/2011 - 09/2011  
ADAC: RZ Umzug  
München/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleiter
  - Erstellen eines Konzeptes für die Durchführung eines RZ Umzuges
  - Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung und Koordination)
- 01/2011 - 05/2011  
W&W Informatik : Projekt CUT, RZ Migration  
Ludwigsburg/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektmanagement Unterstützung während der Übernahme einer Anwendung eines gekauften Unternehmens
  - Beratung bei der RZ Planung sowie der RZ Migration
- 05/2010 - 12/2010  
ITERGO: AREAL+ - RZ Bau und RZ Umzug  
Düsseldorf/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung, Koordination und Durchführung)
- 07/2009 - 06/2010  
Price Waterhouse Coopers : RZ 2.0 - RZ Umzug  
Frankfurt/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung, Koordination und Durchführung)

- 
- 10/2008 - 06/2010  
Europäisches Patentamt: RZ Umzug  
München/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung, Koordination und Durchführung)
- 01/2010 - 05/2010  
FTI: RZ Umzug  
München, Ludwigsburg/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung, Koordination und Durchführung)
- 10/2008 - 03/2010  
ASIC: IBM Turnkey Roboter Implementierung  
München/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung für die Migration der SUN STK Roboter Umgebung auf die IBM Tape Library Technologie
- 08/2008 - 03/2010  
ASIC: Projektmanagement Unterstützung für CREDO  
Unterföhring/Deutschland, London/Großbritannien  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektmanagement Unterstützung während der IT Konsolidierung der europäischen Organisationseinheiten
  - Projektleitung für den Umzug des Rechenzentrums der Allianz UK nach Deutschland
  - Projektleitung für den logischen Umzug der IBM iSeries Umgebung von Athen nach Deutschland
- 06/2009 - 11/2009  
Phoenix Pharmahandel: RZ Umzug  
Fürth/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung, Koordination und Durchführung)
- 07/2009 - 08/2009  
Homag: RZ Umzug  
Schopfloch/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung, Koordination und Durchführung)
- 05/2008 - 08/2008  
First Data: IBM zSeries Umzug, Management Beratung  
Bad Vilbel/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Beratung des IT Leiters bzgl. Betriebsprozesse
  - Projektleiter für den Umzug des IBM Mainframes
- 03/2007 - 08/2008  
Schaeffler K: IT RO for SAP  
Herzogenaurach/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung für die komplette Migration aller SAP (SAP R3, SAP BW, APO, etc.) Datenbanken von IBM Mainframe auf IBM Power Server

---

08/2006 - 02/2007	<p>BG PHOENICS : Rollout Phoenix München, Böblingen/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Management Beratung des IT Leiters</li><li>• Management Support während der Rollout Phase einer neuen Versicherungsanwendung</li></ul>
05/2006 - 08/2006	<p>Wacker: Migration ORACLE Datenbank Server, Migration AIX Umgebung Freiberg/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektleiter für die Migration der ORACLE Datenbank Server sowie die Migration der IBM AIX Systeme</li></ul>
01/2006 - 06/2006	<p>Wacker: Implementierung Storage on Demand München/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektleitung für die Implementierung der Storage on Demand Umgebung</li></ul>
07/2005 - 02/2006	<p>LBBW: Storage Implementierung Stuttgart/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Übernahme des Krisenmanagement nach Kundeneskalation der Implementierung der zentralen und dezentralen Storage Umgebung. Steuerung der IBM Support Organisation zur Behebung von Storage Produktproblemen</li></ul>
07/2005 - 02/2006	<p>IBM: VCC - Virtual Client Concept München, Mainz/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektleitung für die Softwareentwicklung einer Desktop Virtualisierungs-Lösung</li></ul>
01/2005 - 12/2005	<p>HVBIInfo : ATOM - Advanced Tivoli Overall Management München/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektleitung für die Migration der Tivoli Umgebung auf zLinux</li></ul>
10/2004 - 12/2004	<p>GaVI: Serverkonsolidierung SV-Neu Stuttgart/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektleitung der SAP Server Konsolidierung auf IBM Power Systeme</li></ul>
06/2004 - 12/2004	<p>HVBIInfo: PoC Tivoli on Linux München/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektleitung des Proof of Concept für die Plattformscheidung der Tivoli Umgebung auf Linux auf</li></ul>



---

	IBM zSeries oder auf IBM Intel-Server. Erstellen der Entscheidungsvorlage inkl. Business Case
09/2004 - 11/2004	RI Solution: SAP Serverkonsolidierung auf Power 5 Server München/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten: <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektleiter der SAP Serverkonsolidierung auf IBM Power 5 Systeme</li></ul>
06/2004 - 09/2004	SEW Eurodrive: SAP Migration auf Bladecenter Bruchsal/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten: <ul style="list-style-type: none"><li>• Übernahme des Krisenmanagement nach Kundeneskalation</li></ul>
04/2004 - 06/2004	Rossmann: Bladecenter- und SAN Konsolidierung Hannover/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten: <ul style="list-style-type: none"><li>• Krisenmanagement und Projektleitung</li></ul>
07/2002 - 12/2003	BMW: Sigma-Wartung München/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten: <ul style="list-style-type: none"><li>• Koordination der IBM RS/6000 Server und AIX Systemumgebung</li></ul>
02/2003 - 11/2003	BG PHOENICS: Plattformscheidung München/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten: <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektleitung der Last- und Performancetests für die Entscheidung zur neuen Kunden Systemlandschaft</li></ul>
10/2000 - 12/2002	HVBInfo: Tivoli-Betrieb München/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten: <ul style="list-style-type: none"><li>• Leitung des Tivoli Betriebs</li></ul>
01/2002 - 07/2002	BMW: Availability Management München/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten: <ul style="list-style-type: none"><li>• Availability- und Service Manager</li></ul>
10/1999 - 10/2000	BMW: Server-Betrieb München/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten: <ul style="list-style-type: none"><li>• Leitung des RS/6000 Server- und Tivoli Betriebs</li></ul>
04/1997 - 08/1999	IZB-Soft: KORE (Kostenrechnung) München/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten: <ul style="list-style-type: none"><li>• Design und Implementierung der ORACLE Datenbankkomponente der Kostenrechnungs-Anwendung</li></ul>

06/1996 - 03/1997

Sanacorp: Implementierung Systemsmanagement mit SystemView

Planegg/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Implementierung der Netzwerk- und Systemüberwachung, Schulung der Kundenmitarbeiter

**Publikationen:**

12/2012

DMR Markets Financial Services

Branchentalk: Rechenzentrumskonsolidierungsprojekte in der Finanzdienstleistungsbranche

**Zertifizierungen:**

Projektmanagement

PMI, PRINC2 Foundation, PRINCE2 Practitioner  
Masters Certificate in Project Management (George Washington University)

Service Management

ITIL Foundation

Technologie

Tivoli Top Gun, Oracle Administration