



**Nachname, Vorname** Lutz, Volker  
**Jahrgang:** 1968  
**Familienstand:** Verheiratet  
**Nationalität:** Deutsch  
**Wohnort:** Pliening bei München  
**Hauptqualifikationen:** 24 Jahre Erfahrung in IT- Infrastruktur wie Server-, Storage-, Mainframe-, Tape- und Virtualisierungstechnologie  
 21 Jahre Erfahrung in Projekt- und Programmmanagement nach PMI und PRINCE2 Practitioner (zertifiziert)  
 14 Jahre Erfahrung in RZ Migrationen-/Umzüge-Konsolidierungen und RZ Design  
 21 Jahre Erfahrung in IT-Betrieb nach ITIL  
 21 Jahre in Systemmanagement Lösungen  
 Konzipierung, Umsetzung und Einführung von Hochverfügbarkeits-Lösungen  
 Planung und Umsetzung von SAP- und Datenbank Migrationen  
 Übernahme und Leitung von Troubled Projects  
 Hersteller- und Lieferantenmanagement (z.B. IBM, HP, EMC, NetApp, Hitachi, AT&T, GTT, Colt, BT, DXC, TCS)

**Sprachen:**

Sprache	Niveau
Deutsch	Muttersprache
Englisch	Verhandlungssicher
Französisch	Basis

**Berufsausbildung:**

11/1990 - 01/1996 Julius-Maximilians-Universität Würzburg  
 Studium der Mathematik  
 Diplom-Mathematiker  
 11/1988 - 11/1990 Julius-Maximilians-Universität Würzburg  
 Studium der Informatik

**Berufserfahrung:**

03/2016 – heute DCR Consulting  
 Position : Principal Consultant  
 Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
 

- Planung und Ausführung komplexer Rechenzentrums-Migrationen-/Umzügen und Konsolidierungen
- Projekt- und Programm Management
- Rechenzentrum Management
- Durchführen von IT-Infrastruktur und Rechenzentrum Assessments
- ICT Infrastruktur Optimierung und Konsolidierung
- IT Service Continuity Management

 10/2011 – 02/2016 Detecon International GmbH  
 Position: Managing Consultant  
 Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
 

- Projekt- und Programm Management

- Rechenzentrums Management
- ICT Infrastruktur Strategie und Geschäftsmodell
- ICT Infrastruktur Optimierung und Konsolidierung
- ICT Service Einführung
- IT Service Continuity Management

05/1996 - 09/2011

IBM Deutschland GmbH

Position: IT-Spezialist, Projektleiter

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Systems Management & Administration, Projektleitung

02/1996 - 04/1996

Bauer &amp; Partner

Position: Software Entwickler

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Software Entwicklung mit Smalltalk gemäß Kundenanforderung

**Spezifische Projekterfahrung:**

01/2021 - heute

Shell: Datacenter Migration

München, Den Haag, Amsterdam

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Datacenter Migration Daten Analyst
- Entwicklung, Implementierung und Pflege der führenden Inventarsysteme. Erstellung von Migrationsplänen von komplexen Applikations-Landschaften
- Identifikation potentieller Probleme und Auffinden von Lösungsansätzen für den effektiven Auszug aus dem RZ
- Evaluierung organisatorischer Methoden und Bereitstellung von Quell-zu-Ziel Abbildungen der zu migrierenden Applikations-Landschaften
- Erstellen von best-practice Berichten, basieren auf den Ergebnissen der Daten Analyse
- Evaluierung interner Systeme hinsichtlich Effizienz, Problemen und Inkonsistenzen. Erstellung und Pflege von Protokollen zum Datenhandling, zur Datenverarbeitung und zur Datenbereinigung

10/2020 – 12/2020

Audi: RZ Migration Phase 1 - Scopeanalyse und Grobkonzeptplanung

München, Ingolstadt

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleitung und Principal Consultant
- Ist-Aufnahme der Systeme & Applikationen
- Definition der Projekt-Struktur und Projekt-Organisation der zukünftigen RZ Migration
- Grobkonzeptplanung der zukünftigen RZ Migration (Best-Practice-Approach)

07/2020 – 12/2020

Schaeffler: Projektmanager Rechenzentrum Projekte

München, Herzogenaurach

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektmanagement und Beratung zu Rechenzentrumsprojekten

01/2020 – 04/2020

Daimler (Mercedes Benz USA, Daimler Truck North America):

NAFTA Rechenzentrum Konsolidierung Machbarkeitsstudie

Atlanta, Portland, München

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleitung für die Durchführung der Datenerhebung der beiden Einheiten als Vorbereitung der geplanten NAFTA Rechenzentrum Konsolidierung
  - Focal Point für die CIO's und SME's der beiden Einheiten
  - Erstellung des initialen Future Solution Designs
  - Erstellung des initialen Projektplans für die Durchführung der Rechenzentrum Konsolidierung
  - Erstellung eines Business Cases als Entscheidungsvorlage der geplanten NAFTA Rechenzentrum Konsolidierung
  - Erstellung des finalen Projektreports
- 07/2019 – 01/2020 Shell: Connectivity Improvement Programm (CIP)  
München, Bangalore  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung für die Planung und Durchführung eines Umzuges eines lokalen Rechenzentrums in Bangalore
  - Provider Management (AT&T, TCS)
- 09/2018 – 05/2020 Shell: Connectivity Improvement Programm (CIP)  
München, Houston  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Globale Leitung des Workstream Internet Breakout Implementierung für die Top 60 Shell Lokationen
  - Team Leiter für die Durchführung von AD Changes und PAC File Implementierung
  - Implementierung der AT&T Flexware Solution für Internet Breakout
  - Führung der regionalen Projektleiter (APAC, EMEA und Amerika)
  - Focal Point für den Netzwerk Provider AT&T hinsichtlich Internet Breakout Implementierung
  - Supplier Management für Internet Circuit Provider (BT, GTT, Frontier, Colt, AT&T, TCS)
  - Implementierung von Aruba Wireless Anchor Controller in diversen Shell Rechenzentren
- 09/2018 – 10/2018 DB Schenker: APAC Rechenzentrum Konsolidierung  
München, Singapur  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung für die Erstellung eines Business Cases als Entscheidungsvorlage der geplanten APAC Rechenzentrum Konsolidierung
  - Focal Point für die Länder CIO's der 17 APAC Länder
  - Erhebung der Netzwerk Latenz Anforderungen der 17 APAC Länder
  - Erweiterung Future Solution Designs
  - Erstellung des finalen Projektreports
- 07/2018 – 09/2018 DB Schenker: APAC Rechenzentrum Konsolidierung  
Singapur  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung für die Durchführung der Datenerhebung in 17 Ländern als Vorbereitung der geplanten APAC Rechenzentrum Konsolidierung
  - Focal Point für die Länder CIO's der 17 APAC Länder
  - Erstellung des initialen Future Solution Designs
  - Erstellung des initialen Projektplans für die Durchführung der Rechenzentrum Konsolidierung

- 
- 01/2018 – 03/2018
- Erstellung des finalen Projektreports
- Business Focal Point hinsichtlich Zeitplanung
- Shell Global Account: RZ Umzug DCPL Platform  
Kuala Lumpur, Cyberjaya
- Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleiter
  - Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung, Koordination und Durchführung)
  - Subprovider Steuerung
  - Business Focal Point zur Ermittlung von Abhängigkeiten
  - Business Focal Point hinsichtlich Zeitplanung
- 09/2017 – 04/2018
- Shell Global Account: AMS DC1 & Westland Exit  
München, Den Haag, Houston, Amsterdam
- Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleiter
  - Integrierte Migrationsplanung und Migrationsvorbereitung für virtuelle Migrationen sowie physikalische RZ Umzüge
  - Single Point of Contact für die Abstimmungen mit den Shell Geschäftseinheiten (Downstream, Upstream, Trading, Global Functions und TLS)
  - Durchführung und Leitung von RZ Umzügen
  - Providersteuerung (HDS, NetApp sowie SSCS)
  - Vorbereitende Planungen der RZ Rückbauten
  - Programm übergreifendes Reporting
- 04/2017 – 06/2018
- Shell Global Account: Programm Babylon  
München, Den Haag, London
- Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleiter
  - Integrierte Migrationsplanung
  - SME für Rechenzentrums- und IT Infrastruktur Themen, wie
    - Server Virtualisierungs-Plattform
    - SAP
    - Citrix
    - Exadata
    - SecureCell
  - Programm übergreifendes Reporting
  - Leitung PMO
  - Migrationsvorbereitung
- 07/2016 – 03/2017
- Shell Global Account: Amsterdam Data Center Consolidation  
München, Den Haag, London
- Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:  
München, Singapur
- Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleiter
  - Planung und Durchführungen von Migrationen und physikalischen Umzügen
  - Ermittlung der aktuellen und geplanten TSI Rechenzentrum Leistungsfähigkeit und Services für das Ziel Rechenzentrum

- Netzwerk Analyse im Ausgangsrechenzentrum zur Festlegung der Leistungsfähigkeit des Ziel Netzwerkes
  - Durchführung von Inventarisierung (Erstellung von Templates und Asset Datenbanken), Durchführung von Gap Analysen, Festlegung des Scopes von Projekten und Durchführung von Onsite RZ Audits
  - Unterstützung bei der Analyse von Anwendungs-Abhängigkeiten und Prioritäten
  - Projekt Management von begleitenden Projekten, die das Gesamt Programm beeinflussen
  - Erstellung eines Kommunikationsplans
  - Projekt Planung und Reporting inkl. Ressourcen und Budget Kontrolle
- 04/2014 – 06/2016 Shell Global Account: Houston IC Data Center Relocation  
München, Den Haag, Houston  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleiter
  - Ermittlung der aktuellen und geplanten TSI Rechenzentrum Leistungsfähigkeit und Services für das Ziel Rechenzentrum
  - Netzwerk Analyse im Ausgangsrechenzentrum zur Festlegung der Leistungsfähigkeit des Ziel Netzwerkes
  - Durchführung von Inventarisierung (Erstellung von Templates und Asset Datenbanken), Durchführung von Gap Analysen, Festlegung des Scopes von Projekten und Durchführung von Onsite RZ Audits
  - Unterstützung bei der Analyse von Anwendungs-Abhängigkeiten und Prioritäten
  - Projekt Management von begleitenden Projekten, die das Gesamt Programm beeinflussen
  - Erstellung eines Kommunikationsplans
  - Projekt Planung und Reporting inkl. Ressourcen und Budget Kontrolle
- 01/2014 - 03/2014 EnBW: Datenmigrationskonzept  
Karlsruhe/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Subject Matter Expert für Migrationen (SME)
  - Erstellung eines übergreifendes Datenmigrationskonzeptes, sowie detaillierte Datenmigrationskonzepte für mehrere Service Module (SAP, Exchange, Active Directory, Oracle, etc.)
- 01/2014 - 03/2014 EnBW: RZ Migration Feinkonzept  
Karlsruhe/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Subject Matter Expert für Migrationen (SME)
  - Erstellung eines Feinkonzeptes für die RZ Migration
- 06/2012 - 12/2013 Volkswagen: ITSCM / BCM  
Wolfsburg/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleiter für Erstellung bzw. Vervollständigung und Aktualisierung der ITSCM Wiederanlauf- und Wiederherstellungshandbücher
- 02/2013 - 11/2013 Knappschaft Bahn See: Feinplanung und Durchführung RZ Migration  
Bochum/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Durchführung der Feinplanung für die RZ Migration in einen Ausweichstandort. Begleitung und Koordination bei der Durchführung der RZ Migration. Steuerung der Sub-Lieferanten für die RZ Migration.
- 07/2013 - 07/2013 EnBW: Konzept RZ Umzug  
Karlsruhe/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Evaluierung des RZ Umzuges EnKK auf Basis bestehender Konzepte und Planungsunterlagen. Ziel ist die Qualitätssicherung bestehender Konzepte bzw. Anpassung und Erweiterung.
- 06/2012 - 06/2012 Knappschaft Bahn See: Deltaanalyse RZ Migration  
Bochum/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Durchführung einer Analyse der Planungen für die RZ Migration. Durchführung einer Grobplanung für die RZ Migration. Definition von Arbeitspaketen sowie grobe Abschätzung der Aufwände für die RZ Migration.
- 05/2012 - 05/2012 AMOS: AGN Service Landscape  
München/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Assessment der AGN Service Landschaft (Architektur der Service Landschaft, Service Katalog, Service Building Block, Service Beschreibung und Service Kalkulation Modell)
- 12/2011 - 04/2012 Huawei Technologies: Global Network and Data center project  
Shenzhen/China  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Teilprojektleiter
  - Evaluierung der aktuellen Rechenzentrum Architektur, Verteilung und Design.
  - Planung der zukünftigen Rechenzentrum Architektur, Verteilung und Design.
- 10/2011 - 11/2011 Knappschaft Bahn See: IT Assessment  
Bochum/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Durchführung einer Analyse der IT- bzw. Rechenzentrum Infrastruktur.
  - Definition von Einsparpotential innerhalb der IT bzw. des Rechenzentrums.
- 01/2011 - 09/2011 ADAC: RZ Umzug

München/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleiter
- Erstellen eines Konzeptes für die Durchführung eines RZ Umzuges
- Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung und Koordination)

01/2011 - 05/2011

W&W Informatik: Projekt CUT, RZ Migration

Ludwigsburg/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektmanagement Unterstützung während der Übernahme einer Anwendung eines gekauften Unternehmens
- Beratung bei der RZ Planung sowie der RZ Migration

05/2010 - 12/2010

ITERGO: AREAL+ - RZ Bau und RZ Umzug

Düsseldorf/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung, Koordination und Durchführung)

07/2009 - 06/2010

Price Waterhouse Coopers: RZ 2.0 - RZ Umzug

Frankfurt/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung, Koordination und Durchführung)

10/2008 - 06/2010

Europäisches Patentamt: RZ Umzug

München/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung, Koordination und Durchführung)

01/2010 - 05/2010

FTI: RZ Umzug

München, Ludwigsburg/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung, Koordination und Durchführung)

10/2008 - 03/2010

ASIC: IBM Turnkey Roboter Implementierung

München/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleitung für die Migration der SUN STK Roboter Umgebung auf die IBM Tape Library Technologie

08/2008 - 03/2010

ASIC: Projektmanagement Unterstützung für CREDO

Unterföhring/Deutschland, London/Großbritannien

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektmanagement Unterstützung während der IT-Konsolidierung der europäischen Organisationseinheiten

- Projektleitung für den Umzug des Rechenzentrums der Allianz UK nach Deutschland
  - Projektleitung für den logischen Umzug der IBM iSeries Umgebung von Athen nach Deutschland
- 06/2009 - 11/2009 Phoenix Pharmahandel: RZ Umzug  
Fürth/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung, Koordination und Durchführung)
- 07/2009 - 08/2009 Homag: RZ Umzug  
Schopfloch/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung, Koordination und Durchführung)
- 05/2008 - 08/2008 First Data: IBM zSeries Umzug, Management Beratung  
Bad Vilbel/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Beratung des IT-Leiters bzgl. Betriebsprozesse
  - Projektleiter für den Umzug des IBM Mainframes
- 03/2007 - 08/2008 Schaeffler K: IT RO for SAP  
Herzogenaurach/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung für die komplette Migration aller SAP (SAP R3, SAP BW, APO, etc.) Datenbanken von IBM Mainframe auf IBM Power Server
- 08/2006 - 02/2007 BG PHOENICS : Rollout Phoenics  
München, Böblingen/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Management Beratung des IT-Leiters
  - Management Support während der Rollout Phase einer neuen Versicherungsanwendung
- 05/2006 - 08/2006 Wacker: Migration ORACLE Datenbank Server, Migration AIX Umgebung  
Freiberg/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleiter für die Migration der ORACLE Datenbank Server sowie die Migration der IBM AIX Systeme
- 01/2006 - 06/2006 Wacker: Implementierung Storage on Demand  
München/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung für die Implementierung der Storage on Demand Umgebung
- 07/2005 - 02/2006 LBBW: Storage Implementierung  
Stuttgart/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:



- Übernahme des Krisenmanagements nach Kundeneskalation der Implementierung der zentralen und dezentralen Storage Umgebung. Steuerung der IBM Support Organisation zur Behebung von Storage Produktproblemen

07/2005 - 02/2006

IBM: VCC - Virtual Client Concept

München, Mainz/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleitung für die Softwareentwicklung einer Desktop Virtualisierung-Lösung

01/2005 - 12/2005

HVBInfo: ATOM - Advanced Tivoli Overall Management

München/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleitung für die Migration der Tivoli Umgebung auf zLinux

10/2004 - 12/2004

GaVI: Serverkonsolidierung SV-Neu

Stuttgart/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleitung der SAP-Server Konsolidierung auf IBM Power Systeme

06/2004 - 12/2004

HVBInfo: PoC Tivoli on Linux

München/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleitung des Proof of Concept für die Plattformscheidung der Tivoli Umgebung auf Linux auf IBM zSeries oder auf IBM Intel-Server. Erstellen der Entscheidungsvorlage inkl. Business Case

09/2004 - 11/2004

RI Solution: SAP-Serverkonsolidierung auf Power 5 Server

München/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleiter der SAP-Serverkonsolidierung auf IBM Power 5 Systeme

06/2004 - 09/2004

SEW Eurodrive: SAP Migration auf Bladecenter

Bruchsal/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Übernahme des Krisenmanagement nach Kundeneskalation

04/2004 - 06/2004

Rossmann: Bladecenter- und SAN Konsolidierung

Hannover/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Krisenmanagement und Projektleitung

07/2002 - 12/2003

BMW: Sigma-Wartung

München/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Koordination der IBM RS/6000 Server und AIX Systemumgebung

02/2003 - 11/2003

BG PHOENICS: Plattformscheidung  
München/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleitung der Last- und Performancetests für die Entscheidung zur neuen Kunden Systemlandschaft

10/2000 - 12/2002

HVBInfo: Tivoli-Betrieb  
München/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Leitung des Tivoli Betriebs

01/2002 - 07/2002

BMW: Availability Management  
München/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Availability- und Service Manager

10/1999 - 10/2000

BMW: Server-Betrieb  
München/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Leitung des RS/6000 Server- und Tivoli Betriebs

04/1997 - 08/1999

IZB-Soft: KORE (Kostenrechnung)  
München/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Design und Implementierung der ORACLE Datenbankkomponente der Kostenrechnungs-Anwendung

06/1996 - 03/1997

Sanacorp: Implementierung Systemsmanagement mit  
SystemView

Planegg/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Implementierung der Netzwerk- und Systemüberwachung, Schulung der Kundenmitarbeiter

#### Publikationen:

12/2012

DMR Markets Financial Services  
Branchentalk: Rechenzentrumskonsolidierungsprojekte  
in der Finanzdienstleistungsbranche

#### Zertifizierungen:

Projektmanagement

PMI, PRINC2 Foundation, PRINCE2 Practitioner  
Masters Certificate in Project Management (George  
Washington University)

Service Management

ITIL Foundation

Technologie

Tivoli Top Gun, Oracle Administration